

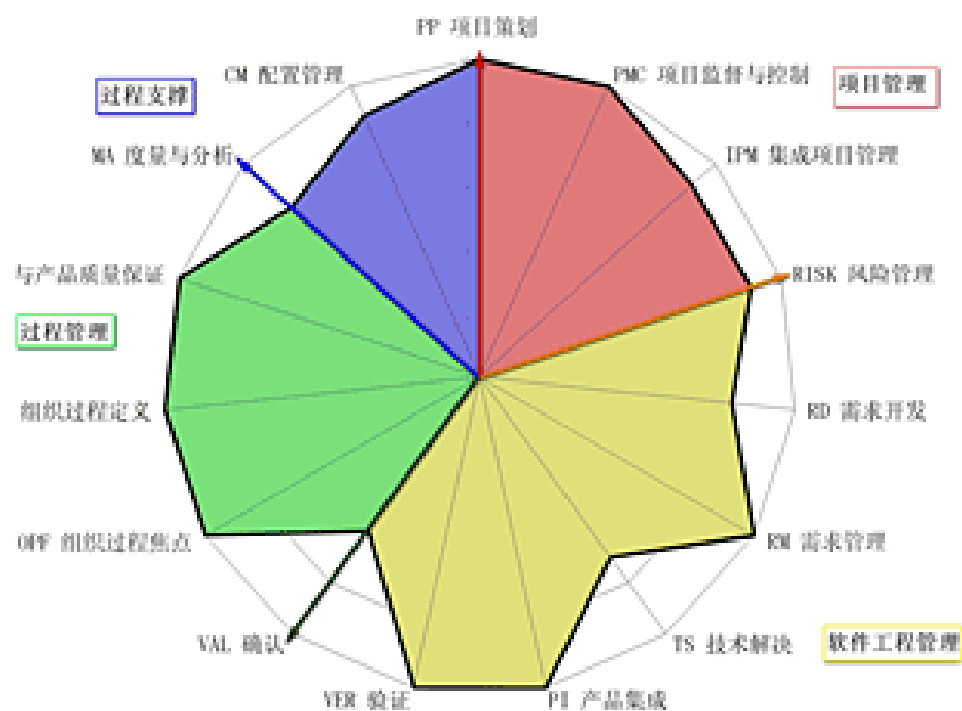
研发过程管理解决方案

企业的挑战

- 为了过 CMMI 而选择的工具，无法持续应用于项目的实际管理中；
- 各种工具拼凑的平台，形成信息孤岛，无法有效整合造成管理决策困难；
- 无法跟随项目类型的变化进行定制，进而不能随成熟度提高而持续改进等等。

方案实施效果

- 协同： workflow 驱动的协同平台，减少编写大量过程文档
- 透明：一站式项目管理，有效监控项目进度
- 复用：具有可复用性，降低了过程管理成本
- 质量：全面质量管理，降低缺陷率，提高客户满意度
- 落地：简化了过程实施的布署，保障 CMMI 过程改进落地
- 持续：持续有效的过程改进，为高成熟度改进提供基础



DevSuite 与 CMMI 覆盖度雷达图

项目管理

在 DevSuite 中，项目计划不再是单纯的二维时间表，它与需求管理平台、任务跟踪平台和质量管理平台无缝集成，使得产品功能、开发任务及质量管理活动真实融入了项目计划，使得项目计划变得"活"起来；

项目实施过程不再是信息孤岛， workflow 引擎机制使得任务按照设定的流程自动流动，基于功能驱动形成的横向开发任务，使得项目实施处于协同工作状态，有效降低了沟通和管理成本；

项目监督与控制的难点在于如何呈现项目的实际进度，在 DevSuite 中，项目监督与控制不再需要通过比较多个文档，查看多个报告，数据自动化流动和同步使得任务结果自动反馈汇总到统一跟踪平台中，项目情况一目了然。

支持 CMMI 中如下过程域

- **项目计划 PP**
- **项目监督与控制 PMC**
- **风险管理 RSKM**
- **集成项目管理 IPM**
- **技术解决方案 TS**
- **DAR 等**

过程管理

组织过程改进的重点是制定一个合理的计划，以使得组织的商业目标与过程改进的步调是一致的。

DevSuite 将过程改进活动与实际研发工作结合，使过程改进按照既定的流程逐步推动，并且将过程改进活动落到实处。在整个过程中，对组织过程资产库的创建和维护能够使机构的过程资产得到固化，使机构从中长期受益。DevSuite 帮助积累的大量的动态和静态资产，都融入到实际研发过程中，提高了企业成功经验的复用度，从而使高层领导充分看到了 EPG 工作的成果和过程改进的实效。

支持 CMMI 中如下过程域

- **组织过程聚焦 OPF**
- **组织过程定义 OPD**

工程管理

需求管理和需求跟踪是工程管理的核心，在 DevSuite 中，需求在工作流的推动下进行开发，分解为功能点，并最终形成功能模块推动开发活动的执行。然而，在整个工程过程中，需求会不可避免的发生变更，如何使得需求变更在可控的状态下进行，并且能使得受变更影响的其他活动得到快速响应，是工程管理活动的重点，也是工程管理活动的难点。

全面质量管理，不仅包含项目管理领域的风险管理、工程领域的技术评审、产品集成、系统测试、验收测试及后期的维护管理，还包含支撑过程的产品与质量保证活动，DevSuite 将风险防控、技术评审、系统测试、质量保障等多种措施集成在一起，使得全面质量管理的理念更加丰富，有利于保障交付高质量的产品。

支持 CMMI 中如下过程域

- **需求开发 RD**
- **需求管理 REQM**
- **产品集成 PI**
- **验证 VER**
- **确认 VAL**
- **过程和产品质量保证 PPQA**

过程支撑

配置管理的核心是通过对配置项的管理，确保和产品功能和相关联的所有配置项时刻保持一致，利于产品的发布管理。DevSuite 以 SpecDD（功能驱动开发）理念为基础，采用基于功能的配置管理理

念,时刻追踪和关注产品功能组件,通过与当前流行的配置管理工具集成,无需改变组织现有的配置管理模式,即可达到优化配置管理的目的。

支持 CMMI 中如下过程域

- **软件配置管理 SCM**
- **度量分析 MA**